

A2A Life Venture – Informativa iniziativa “A2A Call for Venture”

1. Premesse e finalità

Il presente documento rappresenta una guida informativa attinente all’iniziativa “A2A Call for Venture” (di seguito, il “**Programma**”), concepita e promossa dal Gruppo A2A e facente parte del progetto più ampio di A2A Life Ventures, il Corporate Venture Builder (di seguito, “**CVB**”) del Gruppo A2A.

A2A Life Ventures rappresenta uno dei motori di crescita del Gruppo A2A per l’identificazione e l’accompagnamento a mercato di nuovi business a carattere innovativo su tematiche coerenti con il piano strategico del Gruppo, avente l’obiettivo di generare un impatto rilevante in termini di sostenibilità nel medio e lungo periodo.

Il Programma, della durata di circa 6 (sei) mesi, consiste in una *competizione* avente l’obiettivo di raccogliere e selezionare nuove opportunità di business innovativi, all’interno dell’ecosistema di innovazione internazionale, che potranno accedere al percorso di A2A Life Ventures. La partecipazione al Programma avverrà tramite l’impiego della piattaforma Wazoku Crowd Challenge Center, di proprietà di un soggetto terzo, Wazoku (di seguito, la “**Piattaforma**”).

I soggetti che intendono partecipare al Programma (di seguito, i “**Proponenti**”) sono invitati a presentare proposte che promuovano pratiche sostenibili nel campo della transizione energetica e dell’economia circolare.

La presente informativa descrive le modalità di partecipazione al Programma e stabilisce le linee guida per la presentazione di idee e/o progetti (di seguito, i “**Contributi**”) da parte dei Proponenti.

I Contributi, risultanti dalla compilazione del Submission Form, in conformità a quanto descritto al successivo punto 2.1, possono essere di due tipologie, nel rispetto dei criteri di ammissione indicati al successivo punto 2.2:

- Idee di startup: proposte che introducono servizi inediti o modelli di business innovativi. Queste idee devono rispondere a un problema rilevante per il pianeta, sfidando lo status quo e proponendo soluzioni scalabili, capaci di rivoluzionare i mercati esistenti o di crearne di completamente nuovi.
- Prodotti o tecnologie innovative, che possono costituire la base per la creazione di nuove imprese. Queste innovazioni, brevettate o non, devono condurre ad applicazioni pratiche e rivoluzionarie e possono spaziare da soluzioni sostenibili per l’energia a progressi nei materiali che supportano l’economia circolare.

2. Modalità e requisiti di partecipazione al Programma

2.1 Modalità di accesso al Programma: per iscriversi al Programma, il Proponente dovrà accedere alla [piattaforma Wazoku](#), creando un nuovo profilo ed accettando i relativi Termini di Servizio. La presentazione del Contributo avviene compilando il modulo dedicato o Submission Form, in tutte le sue parti, presente all’interno della Piattaforma. La compilazione dei campi è, dunque, da ritenersi obbligatoria ai fini dell’effettiva proposizione del Contributo e le informazioni fornite dovranno essere quanto più possibile esaustive, al fine dell’effettiva comprensione e valutazione dei Contributi stessi.

È fondamentale che tutte le candidature siano inviate in lingua inglese o italiana utilizzando l’apposito modulo. Eventuali Contributi inviati con modalità differenti non saranno presi in considerazione.

In sede di presentazione del Contributo, i Proponenti dovranno altresì indicare la propria eventuale volontà di partecipare al percorso di CVB. Qualora, infatti, il Contributo risultasse vincitore, il relativo Proponente avrà facoltà di accedere ad una fase successiva, finalizzata allo sviluppo del Contributo.

2.2 Criteri di ammissione dei Contributi: i Contributi dovranno essere conformi ai temi ed ai requisiti elencati nella sezione 'The Challenge' presente sulla [Piattaforma](#).

Per conseguire gli scopi di A2A Life Ventures, i Contributi dovranno: (a) individuare una problematica globale, caratterizzata da potenzialità di scalabilità e coerenza con il piano strategico del Gruppo A2A; (b) proporre soluzioni innovative per rispondere ai problemi identificati, comprendendo sia soluzioni tecnologiche, che non; (c) promuovere soluzioni che valorizzino possibili sinergie con gli asset e le attività di business del Gruppo A2A, di cui riportiamo una lista esemplificativa:

- **Base Clienti:** il Gruppo A2A fornisce gas, elettricità e servizi a 2 milioni di utenti ogni giorno.
- **Raccolta Rifiuti:** include pulizia stradale e servizi igienico-sanitari.
- **Gestione dei Rifiuti:** strategie e tecnologie innovative per il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti.
- **Produzione e Stoccaggio di Energia:** soluzioni per la generazione e la conservazione di energia.
- **Commercio di Energia:** metodologie e tecnologie per la negoziazione e la vendita di energia.
- **Infrastruttura Energetica:** sviluppo e ottimizzazione delle reti energetiche.
- **Gestione dell'Acqua:** innovazioni per la distribuzione e il trattamento dell'acqua.
- **E-Mobility:** progetti che si integrino con i piani esistenti per l'installazione di 24.000 punti di ricarica elettrica entro il 2030.
- **Illuminazione Pubblica:** soluzioni innovative per l'illuminazione urbana.
- **Teleriscaldamento:** tecnologie e metodologie per il miglioramento e l'espansione dei sistemi di teleriscaldamento.
- **Smart City:** iniziative per rendere le città più intelligenti e sostenibili.

Il Programma accoglierà Contributi che si collochino tra i livelli di maturità tecnologica (TRL) da 1 a 9. Non saranno ammessi Contributi fondati su idee già formalizzate in imprese costituite o che siano oggetto di attività imprenditoriali in corso da parte di una NewCo con scopo analogo.

Saranno privilegiati Contributi che possano influire significativamente su almeno uno dei business del Gruppo A2A (efficienza energetica degli edifici, innovazioni tecnologiche nel campo delle energie rinnovabili, progetti che mirano alla riduzione dell'impatto ambientale, soluzioni che migliorino la qualità della vita in termini di sostenibilità).

La proposizione dei Contributi non dovrà inoltre violare la riservatezza, i segreti aziendali, nonché i diritti di proprietà intellettuale o industriale di terzi. I Proponenti si fanno garanti della titolarità dei Contributi proposti e la partecipazione al Programma avverrà sotto la personale ed esclusiva responsabilità di ciascun Proponente. Ciò varrà per tutta la durata del Programma.

2.3 Criteri di ammissione dei Proponenti: la partecipazione al Programma è consentita a tutti i soggetti, in forma individuale o come parte di un team, che siano tutti in possesso dei seguenti requisiti:

- età minima di anni 18 (diciotto);
- possesso di capacità legale secondo la legge del paese di residenza;
- conoscenza della lingua inglese. La conoscenza di una seconda lingua oltre all'italiano è requisito preferenziale.

2.4 Modalità di ingaggio del Proponente in caso di Contributo vincitore: qualora il Contributo fosse selezionato come vincitore, il relativo Proponente avrà facoltà di proseguire o meno nel percorso di CVB con il Gruppo A2A. Resta inteso che, in caso di vittoria e assegnazione del premio al Proponente, i diritti di proprietà intellettuale e industriale sul Contributo presentato dovranno essere trasferiti al Gruppo A2A, indipendentemente dalla decisione del Proponente di partecipare al percorso di CVB. Tale cessione di diritti sarà regolamentata in conformità a quanto dettagliato sulla Piattaforma ed accettato dal Proponente all'atto della propria candidatura.

2.5 Criteri di selezione dei Proponenti nel percorso di CVB: qualora il Proponente scegliesse di accedere al percorso di CVB, la sua eventuale ammissione avverrà in conformità ai criteri di selezione stabiliti dal Gruppo A2A. Tale selezione si svolgerà attraverso un processo di valutazione, che includerà un colloquio. Durante questa fase, le candidature saranno esaminate valutando con maggiore enfasi il potenziale imprenditoriale e l'orientamento al risultato, piuttosto che le qualifiche personali dei singoli Proponenti.

Requisiti preferenziali per l'ammissione al Programma saranno un forte interesse ai temi della sostenibilità ambientale e una attitudine alla risoluzione attiva dei problemi.

In caso di accesso al CVB, i Proponenti potranno essere contrattualizzati dal Gruppo A2A con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato per le fasi di sviluppo del Contributo.

3. Struttura del Programma e tempistiche:

Il Programma sarà articolato in più fasi:

3.1 Fase 1 – “Collection”: questa fase ha l'obiettivo di raccogliere i Contributi dei Proponenti. Sarà attiva per circa 45 (quarantacinque) giorni a partire dalla data di apertura delle iscrizioni al Programma. I Proponenti dovranno caricare i Contributi sulla Piattaforma in conformità a quanto sopra descritto. Saranno accettate soltanto le candidature inviate tramite il collegamento online precedentemente indicato e ricevute prima della scadenza del termine. Il Gruppo A2A si riserva il diritto di estendere il termine di scadenza per la presentazione delle candidature. Eventuali proroghe saranno comunicate pubblicamente sulla [Piattaforma](#).

3.2 Fase 2 - “Screening”: i Contributi presentati saranno valutati dal Gruppo A2A in conformità a quanto descritto in precedenza. Questa fase avrà una durata di circa 15 (quindici) giorni e si concluderà con la selezione di uno o più Contributi, che saranno quindi ammessi alla fase successiva. Ogni Contributo sarà valutato da una giuria nominata dall'organizzatore. Durante la selezione, i membri della giuria valuteranno individualmente ogni Contributo in base ai seguenti criteri di valutazione:

- a. **Desiderabilità:** valutazione del bisogno del cliente e della dimensione del problema.
- b. **Realizzabilità:** determinazione della realizzabilità del prodotto o servizio.
- c. **Viabilità:** valutazione del modello di business e della potenzialità del mercato.
- d. **Idoneità:** allineamento con la strategia del Gruppo A2A e con la valorizzazione degli asset interni.
- e. **Capacità:** valutazione della disponibilità delle competenze e di un team per lo sviluppo del Contributo.
- f. **Sostenibilità:** valutazione dell'impatto legato alla sostenibilità.

La fase termina con la selezione di uno o più Contributi, che passeranno alla fase di Enrichment. Il Gruppo A2A invierà una mail a tutti i Proponenti, al fine di comunicare l'eventuale passaggio alla fase successiva. I Proponenti che non supereranno la fase riceveranno una comunicazione con l'esito negativo della selezione.

3.3 Fase 3 – “Enrichment”: questa fase prevede il perfezionamento dei Contributi selezionati. I Proponenti saranno invitati a migliorare e dettagliare ulteriormente le loro proposte. La durata prevista per questa fase è di circa 30 (trenta) giorni, al termine dei quali i Proponenti dovranno inviare una presentazione rielaborata secondo le direttive ricevute dal Gruppo A2A. Potranno essere organizzate interviste online con i Proponenti selezionati. Queste sessioni di confronto, che saranno organizzate ad esclusiva discrezione del Gruppo A2A, avranno lo scopo di chiarire eventuali dubbi e di colmare eventuali lacune concernenti aspetti rilevanti per la valutazione dei Contributi, al fine di ottimizzare la qualità delle presentazioni finali.

3.4 Fase 4 – “Pitch day”: alla fine della fase di Enrichment verrà organizzato un momento durante il quale i Proponenti avranno modo di presentare i propri Contributi ad una giuria composta da membri interni ed esterni al Gruppo A2A, che determinerà - sulla base di criteri di valutazione sopra citati:

- i Contributi vincitori del Programma, i cui Proponenti riceveranno un premio ai sensi di quanto meglio descritto nel prosieguo;
- il/i Contributo/i che accederà/anno alla fase successiva.

3.5 Fase 5 – “Conferimento Premio”: a conclusione della Fase 4 'Pitch Day', il/i vincitore/i saranno premiati secondo quanto specificato nei termini e condizioni di partecipazione al Programma. Il conferimento di tale premio comporta il trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale e industriale (IP) relativi al Contributo al Gruppo A2A, che ne acquisirà i diritti esclusivi di utilizzazione economica. In alcune circostanze, l'assegnazione del premio potrebbe richiedere un periodo di tempo supplementare per l'esecuzione di analisi ulteriori, al fine di verificare la brevettabilità e l'originalità del Contributo proposto.

3.6 Fase 6 – Percorso CVB: l'assegnazione del premio e la selezione del Contributo non garantiscono automaticamente l'inclusione del Proponente all'interno del percorso di CVB, sebbene costituiscano un presupposto preferenziale per l'ingresso.

Per i soggetti non partecipanti: i vincitori che non esprimono interesse a partecipare al percorso di CVB concluderanno la loro collaborazione con il Gruppo A2A dopo la premiazione. In virtù di quanto sopra, il Gruppo A2A potrà sviluppare autonomamente il Contributo.

Per i soggetti partecipanti: i vincitori che manifestano interesse a proseguire nel percorso di CVB saranno valutati attraverso un ulteriore colloquio. Il colloquio verterà sulla valutazione di tale interesse in base ai seguenti criteri:

- **Dedizione:** impegno nella realizzazione del progetto proposto e orientamento al risultato.
- **Impegno a Tempo Pieno:** dedizione full-time allo sviluppo del progetto.
- **Competenze Imprenditoriali:** esperienza pregressa nell'avviamento e nella gestione di startup.
- **Esperienza nel Settore:** conoscenza pregressa specifica nell'ambito del settore del Contributo proposto.
- **Network e Relazioni Strategiche:** capacità di creare e mantenere relazioni strategiche.
- **Conoscenze Tecniche o Scientifiche:** competenze specialistiche legate al progetto.

Superata questa fase, i Proponenti selezionati inizieranno il loro percorso in A2A Life Ventures. L'avvio delle attività di sviluppo del Contributo sarà programmato dopo un'accurata valutazione dei Proponenti e la costituzione di un team adeguato.

3.6.1 A2A Life Ventures: il percorso di CVB ha come obiettivo la creazione di nuove ventures per il Gruppo A2A, che nascano da nuovi prodotti, servizi o modelli di business innovativi. Il processo includerà due fasi, una di "Incubation" e una di "Acceleration". Al termine del percorso, la nuova venture potrà confluire nel Gruppo A2A (spin-in), oppure costituire una NewCo (spin-off) con una quota di partecipazione destinata al Gruppo A2A ed una al Proponente. Il Gruppo A2A fornirà supporto attraverso il proprio team di innovazione, agevolando lo sviluppo del Contributo tramite l'accesso a propri risorse, know-how e network.

- a. **Fase "Incubation":** tale fase ha una durata di circa 3 (tre) mesi e ha come obiettivo la validazione del problema e della soluzione, tramite interviste ai potenziali clienti, analisi e dimensionamento del mercato. Durante questa fase, il Gruppo A2A fornirà un supporto economico fino ad un valore massimo di Euro 200.000,00, per la validazione del problema e della proposta di valore della venture. La fase di "Incubation" definisce la potenzialità economica e i potenziali sviluppi futuri della soluzione e termina con la preparazione e presentazione di un pitch deck che presenti i risultati del lavoro e di un piano operativo per l'avvio della fase successiva. Un comitato di valutazione di A2A Life Ventures potrà confermare o meno l'accesso del partecipante alla fase successiva.
- b. **Fase "Acceleration":** tale fase ha una durata di circa 9 – 12 mesi, a seconda della diversa tipologia di venture che si intenderà realizzare. Durante questa fase, il team procederà allo sviluppo di un prototipo (MVP, Minimum Viable Product), alla definizione della strategia di ingresso nel mercato e alla redazione del Business Plan. Durante questa fase, il Gruppo A2A fornirà un supporto economico fino ad un valore massimo di euro 700.000,00 per lo sviluppo della venture.
 - In uno scenario di spin-off, in questa fase avverrà la costituzione della NewCo e si supporterà il team verso una prima eventuale fase di raccolta di capitale con la quale terminerà la fase di "Acceleration", assicurando l'indipendenza della venture dal Gruppo A2A.
 - In uno scenario di spin-in, le attività ed il team confluiranno all'interno di una Business Unit esistente all'interno del Gruppo A2A.
- c. **Fase "Scale":** in questa fase A2A Life Ventures seguirà le ventures come advisor.

Le tempistiche indicate al presente articolo 3 hanno carattere indicativo e potranno subire modifiche in qualsiasi momento ad esclusiva discrezione del Gruppo A2A.

4. Benefici per i partecipanti:

4.1 Benefici per la partecipazione alla "Call for Venture"

4.1.1 Supporto nella fase di Enrichment: il supporto include una mentorship dedicata fornita dal team di innovazione del Gruppo A2A durante la fase di Enrichment, con l'obiettivo di affinare e potenziare i Contributi iniziali. I Proponenti saranno assistiti nella preparazione di un pitch deck efficace in vista della valutazione finale. Il supporto mira a massimizzare le potenzialità e i contenuti dei singoli Contributi, fornendo ai Proponenti gli

strumenti e le conoscenze necessari per una presentazione di successo. I Proponenti, inoltre, potranno essere coinvolti in sessioni ad hoc con Subject Matter Experts (SMEs) interni al Gruppo A2A, per arricchire ulteriormente i propri Contributi.

4.1.2 Erogazione di un premio ai Proponenti vincitori: alla conclusione del Programma, nel caso in cui il Contributo presentato fosse selezionato come vincitore, il relativo Proponente avrà diritto ad un premio in denaro, in conformità alle disposizioni contenute nei Termini di Servizio della Piattaforma. Il valore del premio sarà correlato alla tipologia di Contributo presentato, nonché all’esito di una valutazione tecnica effettuata dal Gruppo A2A.

I dettagli specifici inerenti all'erogazione del premio, le tempistiche e le modalità di corresponsione, saranno comunicati ai vincitori in modo chiaro e tempestivo, per garantire trasparenza e affidabilità nel processo di premiazione. In dettaglio, le modalità di acquisizione degli eventuali diritti di proprietà intellettuale e industriale relativi a ciascun Contributo ed i relativi premi ai Proponenti sono così determinati:

Tipologia di proprietà intellettuale	Premio
Contributi non brevettabili: idee di startup basate su nuovi servizi o modelli di business innovativi che non soddisfano i criteri di brevettabilità.	Il premio varierà tra 10.000 \$ e 15.000 \$.
Contributi brevettati: prodotti/tecnologie innovative che sono già oggetto di un brevetto o di altro diritto di privativa.	Il premio varierà tra 30.000 \$ e 50.000 \$, con necessario trasferimento del brevetto o di altro diritto di privativa al Gruppo A2A, mediante cessione o licenza, esclusiva o non esclusiva, a tempo indeterminato con facoltà di sviluppo ulteriore.
Contributi brevettabili: prodotti o processi tecnologici che soddisfano i criteri di brevettabilità, ma che non hanno ancora ottenuto la concessione di un brevetto o di altro diritto di privativa.	Il premio varierà tra 20.000 \$ e 30.000 \$, con necessario trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale e industriale e/o trasferimento della domanda di brevetto già depositata al Gruppo A2A.

4.2 Benefici per la partecipazione nel percorso “A2A Life Ventures”

I partecipanti al percorso A2A Life Ventures beneficeranno di un ambiente favorevole per lo sviluppo dei propri Contributi, nonché di un supporto economico e operativo per ridurre i tempi di sviluppo e massimizzare le opportunità di successo della venture identificata. Il team di innovazione del Gruppo A2A fornirà mentorship e coaching, mettendo a disposizione dei partecipanti l'ecosistema di partner nazionali e internazionali del Gruppo medesimo.

4.2.1 Benefici economici per lo sviluppo della Venture: i Contributi che entrano nel percorso di CVB potranno usufruire di un budget per la realizzazione delle fasi di “Incubation” e “Acceleration”, con un’allocazione fino a 200.000 € per la prima fase e fino a 700.000 € per la seconda. L'investimento del Gruppo A2A, in cambio di una percentuale di equity, garantirà il raggiungimento delle milestones, fino alla costituzione di una eventuale NewCo.

4.2.2 Altri benefici per i Proponenti: in caso di accesso al CVB, i Proponenti potranno essere contrattualizzati dal Gruppo A2A con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato per la fase di “Incubation”, con la possibilità di estensione durante la fase di “Acceleration”.

Durante i tre mesi circa della fase di “Incubation”, il Proponente riceverà un rimborso volto a coprire le eventuali spese minime di vitto e alloggio. Qualora il Contributo passasse alla fase di “Acceleration”, il Proponente ed il Gruppo A2A negozieranno il contratto di lavoro subordinato a tempo determinato e saranno previsti degli incentivi economici sia all’inizio della fase che al termine della stessa.

Durante la fase di “Scale”, vi saranno due opzioni per il Proponente, in base allo sviluppo della venture:

- Sviluppo interno: il Proponente verrà contrattualizzato dal Gruppo A2A e, al momento della sottoscrizione del relativo contratto, verrà definito un sistema di incentivi ad hoc.
- Sviluppo esterno: il Proponente verrà contrattualizzato all’interno della nuova società e, se il Proponente sarà idoneo, potrà ottenere una quota di partecipazione all’interno della società creata.

5. Proprietà intellettuale:

In sede di candidatura al Programma e di proposizione del Contributo, ciascun Proponente dovrà specificare esplicitamente se il proprio Contributo consiste in:

Tipologia di proprietà intellettuale	Modalità di acquisizione
Contributi non brevettabili: idee di startup basate su nuovi servizi o modelli di business innovativi che non soddisfano i criteri di brevettabilità.	1. Acquisizione da parte del Gruppo A2A dei diritti di proprietà intellettuale e industriale sul Contributo.
Contributi brevettate: Prodotti/tecnologie innovative che sono già oggetto di un brevetto o altro diritto di privativa.	2. Trasferimento dei diritti di proprietà industriale e intellettuale al Gruppo A2A, mediante cessione o licenza, esclusiva o non esclusiva, a tempo indeterminato.
Contributi brevettabili: Prodotti o processi tecnologici che soddisfano i criteri di brevettabilità ma che non hanno ancora ottenuto la concessione di un brevetto o di altro diritto di privativa (know how).	3. Acquisizione da parte del Gruppo A2A dei diritti di sfruttamento del Contributo, o di trasferimento della domanda di privativa già presentata.